# **SHORT COMMUNICATION**



# Il carico di lavoro invisibile "se il medico non visita non sta lavorando"

The invisible workload - "when the doctor is not visiting a patient, he's not working"

Sara Roversi, Vittorio Gradellini, Giacomo Baraldi, Francesca Stermieri, Alberto Pizzo SIMG Modena

#### Conflitto di interessi Gli Autori dichiarano nessun conflitto di interessi.

# How to cite this article:

Il carico di lavoro invisibile "se il medico non visita non sta lavorando" Rivista SIMG 2024;31 (04):70-71.

© Copyright by Società Italiana dei Medici di Medicina Generale e delle Cure Primarie.



OPEN ACCESS

L'articolo è open access e divulgato sulla base della licenza CC-BY-NC-ND (Creative Commons Attribuzione - Non commerciale - Non opere derivate 4.0 Internazionale). L'articolo può essere usato indicando la menzione di paternità adeguata e la licenza; solo a scopi non commerciali: solo in originale. Per ulteriori informazioni: https:// creativecommons.org/ licenses/by-nc-nd/4.0/

### **INTRODUZIONE**

Il ruolo del medico di Medicina Generale (MMG) comprende una serie di attività volte alla cura e al benessere dei propri assistiti, che vanno oltre le visite: ogni giorno, infatti, egli offre consulenze telefoniche, si coordina con specialisti, gestisce messaggi e richieste, esamina documenti e pianifica percorsi di cura. Queste attività sono generalmente svolte al termine dell'attività ambulatoriale di visita e sono attività "a distanza", cioè senza che il paziente sia fisicamente presente in studio. Il tempo impiegato in queste attività rappresenta a tutti gli effetti un momento di assistenza e cura, ma non sempre viene riconosciuto come tale. L'obiettivo di questa indagine è descrivere e quantificare tali attività che spesso richiedono un impegno significativo in termini di tempo e risorse, al fine di fornire una visione complessiva del lavoro svolto dal MMG.

#### **METODI**

Un questionario è stato inviato a tutti i MMG di Modena e provincia, attualmente titolari di convenzione e in attività, tramite i canali di comunicazione interni. Il questionario era anonimo e veniva chiesto di compilare 4 sezioni: informazioni sul MMG partecipante; descrizione dei canali disponibili per contattare il MMG; quantificazione del carico di lavoro; organizzazione dello studio. I dati sono stati raccolti ed elaborati in forma anonima. Data la natura del lavoro, i risultati sono stati analizzati tramite statistica descrittiva.

#### **RISULTAT**

Hanno partecipato al sondaggio 125 MMG. La popolazione inclusa è rappresentata in **Figura 1** ed era composta in maggioranza da medici di età compresa tra i 60-70 anni, sostanzialmente bilanciati tra maschi e femmine, organizzati in medicina di gruppo e con 1500-1700 assistiti. Circa un quarto dei partecipanti erano giovani convenzionati di età <40 anni. In media ogni MMG mette a disposizione dei suoi assistiti 5 canali diversi per comunicare, con la quasi totalità degli MMG che ha un numero di telefono fisso, un cellulare, segretaria e segreteria telefonica. L'82% del campione utilizza e-mail e il 26% applicazioni dedicate.

Tramite questi diversi canali, i MMG raccolgono quotidianamente da parte di assistiti e care-givers numerose richieste, per le quali serve tempo per formulare risposte, oltre a quello necessario per controllare la documentazione sanitaria. Il questionario chiedeva ai partecipanti di stimare il tempo dedicato quotidianamente a queste attività e i risultati hanno mostrato una certa differenza individuale, con alcuni MMG che dedicano molto tempo a consulenze telefoniche e meno alla visione di referti e viceversa. Nel complesso, però, il carico di lavoro secondario alle attività di consulenza telefonica, risposta a richieste/messaggi e valutazione di referti è notevole: secondo quanto dichiarato, si stima che in media ogni MMG dedichi circa 250 minuti al giorno, pari a oltre 4 ore di lavoro, a queste attività. In **Figura 2** sono riportate le risposte suddivise per attività. Inoltre, confrontando per età, i MMG di 60-70 anni privilegiano il canale comunicativo telefonico rispetto ai medici under40.

## CONCLUSIONI

Appare chiaro come il MMG rappresenti una figura centrale nel SSN, impegnandosi ben oltre l'orario di apertura al pubblico dello studio medico per garantire un'assistenza continua e di qualità ai propri assistiti. Il suo lavoro non si limita alla consulenza diretta, ma include anche la revisione dei documenti clinici e la pianificazione dei percorsi di cura, spesso attraverso l'uso di strumenti innovativi che facilitano il lavoro a distanza. Questo impegno, che richiede dedizione e competenza, è a tutti gli effetti tempo di lavoro e cura, e merita pieno riconoscimento, soprattutto in considerazione delle sfide evolutive che questa professione sta affrontando.

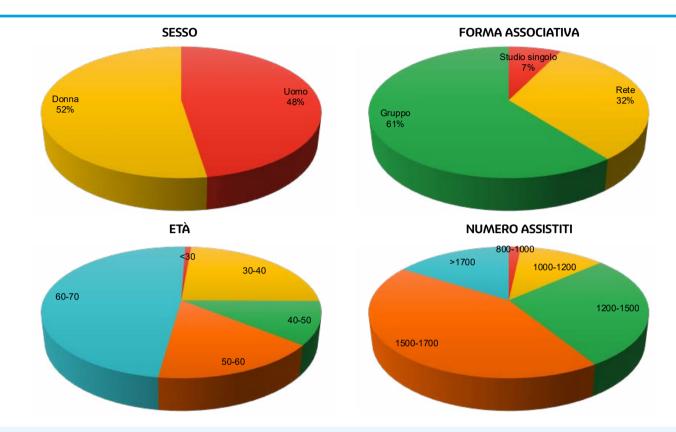


Figura 1 - Rappresentazione delle caratteristiche dei partecipanti al questionario. Ogni grafico rappresenta una caratteristica specifica (sesso, età, forma associativa e numero di assistiti)

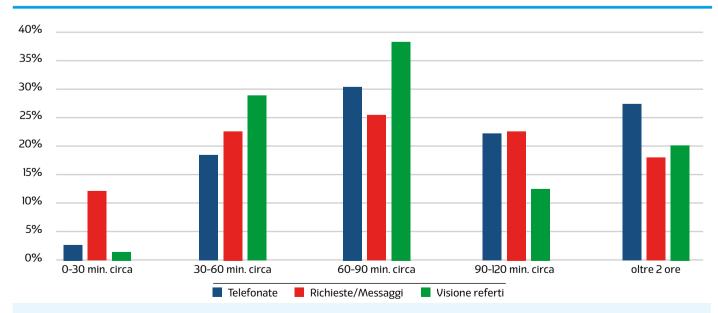


Figura 2 - Distribuzione delle risposte dei partecipanti riguardo al tempo medio giornaliero dedicato a tre attività specifiche: eseguire telefonate/consulenze telefoniche, leggere e rispondere a richieste/messaggi, visualizzare ed interpretazione di referti medici